

POUR DIFFUSION IMMÉDIATE

Montréal, Québec, le 25 février 2026

Lancement du nouvel institut national *Netiv* : aider les systèmes de santé du Canada à apprendre et à s'adapter plus facilement

L'**Institut Netiv pour l'intelligence systémique en santé**, le nouvel institut indépendant à but non lucratif consacré à rehausser la capacité d'apprentissage et d'adaptation des systèmes de santé canadiens a été lancé officiellement aujourd'hui. Développé en collaboration étroite avec le **CIUSSS du Centre-Ouest-de-l'Île-de-Montréal** et l'**Hôpital général juif**, Netiv a la possibilité d'accéder à un réseau de soins de santé majeur qui servira de laboratoire vivant, mais cet institut reste indépendant avec sa propre direction ambitieuse (et audacieuse).

« Les soins de santé au Canada deviennent de plus en plus complexes, et les patient(e)s reçoivent des soins par le biais d'hôpitaux, de cliniques, de programmes communautaires et de services sociaux », a déclaré le **Dr Lawrence Rosenberg**, président-directeur général du CIUSSS du Centre-Ouest-de-l'Île-de-Montréal, professeur de chirurgie à l'Université McGill, et fondateur de Netiv. « Cependant, ces systèmes ont été conçus principalement pour une époque plus simple. Netiv a été créé pour aider à réduire cet écart, en renforçant la capacité des systèmes de santé d'acquérir des connaissances fondées sur des conditions réelles de manière à permettre un apprentissage et une adaptation continuel. »

Que fait vraiment Netiv

Netiv réunit quatre approches essentielles pour comprendre la manière dont fonctionnent les grands systèmes de santé :

- **La science de la complexité** : l'étude qui aide les systèmes de santé à mieux se comprendre en cernant comment les modèles d'interaction se forment, la manière dont les effets se propagent et comment les données acquises s'accumulent ou se dispersent.
- **La pensée antifragilité** : l'idée que les systèmes doivent être conçus non pas pour résister, mais plutôt pour s'améliorer lorsqu'ils doivent composer avec le stress et l'incertitude.
- **L'IA responsable** : intégrer les preuves, les données et les expériences vécues pour révéler les modèles et améliorer la prise de décisions dans le monde réel.

- **Les soins de santé fondés sur la valeur** : veiller à ce que les connaissances acquises soient ancrées dans des résultats tangibles pour les patient(e), pour les familles et pour les équipes soignantes.

Plutôt que de fournir des solutions normatives ou des projets isolés, Netiv se concentre sur les **structures** qui favorisent l'intelligence institutionnelle, le partage des connaissances acquises et la sagesse collective à l'échelle des systèmes.

« Chez Netiv, nous nous penchons sur la manière dont les soins sont réellement prodigués au quotidien, nous cernons l'endroit où il y a une rupture de coordination, où la fragilité apparaît et où les premiers signes signalent des risques plus importants », explique **Jennifer Gutberg**, la directrice scientifique de Netiv. « Notre travail permet de remodeler les structures des systèmes pour que les prévisions, les connaissances et la valeur puissent émerger de manière soutenue. »

Un laboratoire vivant et une mission nationale

Grâce à un partenariat avec le CIUSSS du Centre-Ouest-de-l'Île-de-Montréal et l'HGJ, Netiv peut tirer parti d'un environnement réel, y compris un aperçu sur le parcours des patient(e)s, des flux de travail cliniques et des pressions opérationnelles. Cette possibilité permet d'effectuer une recherche appliquée ancrée dans la réalité vécue, tout en maintenant une gouvernance indépendante.

Netiv collaborera avec les organismes de santé, les institutions universitaires, les partenaires politiques et les innovateurs du secteur privé partout au Canada, afin de renforcer la capacité d'apprentissage à l'échelle des systèmes.

Fort de son modèle de partenariat unique et de son mandat national, **Netiv devient l'un des premiers instituts au Canada et parmi les rares au monde à se consacrer à la mise en œuvre de systèmes de santé qui apprennent continuellement et deviennent plus forts devant la complexité.**

Consultez www.netivinstitute.com pour plus d'information.

Les personnes suivantes sont disponibles pour des entrevues :

- **Le Dr Lawrence Rosenberg**, président-directeur général du CIUSSS du Centre-Ouest-de-l'Île-de-Montréal, professeur de chirurgie et de médecine à l'université McGill, fondateur de Netiv.
- **Angie Orzea**, directrice générale, Netiv.
- **La Dre Jennifer Gutberg**, directrice scientifique, Netiv.
- **Kathy Malas**, directrice, Qualité, Innovation, Intelligence artificielle et Valeur, et dirigeante d'OROT au CIUSSS du Centre-Ouest-de-l'Île-de-Montréal.

Contact pour les médias :

relations.medias.ccomtl@ssss.gouv.qc.ca