

Info-CA

Bulletin d'information des réunions du conseil d'administration

Faits saillants du conseil d'administration

Séance régulière du jeudi 25 novembre 2021 (par vidéoconférence)

Rapport du président du conseil d'administration

Alan Maislin remercie Joanne Côté, Chantal Bellerose et l'Équipe de la qualité pour leur diligence et leur travail inlassable dans la préparation du CIUSSS à la visite d'agrément. Il offre également ses condoléances à Gary Stoopler, directeur du programme SAPA, pour le décès de son père.

Rapport du président-directeur général

Le Dr Lawrence Rosenberg note que les efforts du CIUSSS sont largement concentrés sur les visites d'agrément Canada qui sont en cours.

Les activités et les services sont de retour au fur et à mesure que la pandémie ralentit. Bien que la situation ne soit pas celle d'avant la pandémie, le CIUSSS s'en approche. Tous les résidents dans les CHSLD qui souhaitaient recevoir une troisième dose du vaccin contre la COVID-19 l'ont reçue. La troisième dose est d'ailleurs disponible pour les personnes âgées de 70 ans et plus.

La moitié des sept patients hospitalisés et atteints de la COVID-19 sont vaccinés.

Le programme de vaccination des enfants de 5 à 11 a débuté le 24 novembre et se déroule bien. En prévision de la saison de la grippe, le programme de vaccination bat également son plein.

Agenda de consentement

Le conseil d'administration nomme à l'unanimité le Dr Huy Le au poste de chef du Département d'imagerie médicale pour quatre ans.

Le conseil autorise Katherine Tremblay, chef d'administration de programme du Centre de réadaptation Lethbridge-Layton-Mackay, à approuver les feuilles de temps des optométristes qui travaillent dans ce centre. Elle a également été autorisée à signer les avis de renouvellement des optométristes tous les deux ans.

Maëcha Nault, chef de l'Équipe des sages-femmes, annonce la démission de Valérie Perrault, sage-femme à la Maison Bleue Côte-des-Neiges, à compter du 15 janvier 2022. Elle annonce également la nomination de Natacha Besançon, en remplacement de Madame Perrault, à compter du 10 janvier 2022 jusqu'au 9 janvier 2025.

Alan Maislin félicite la Maison Bleue qui a reçu le Grand Prix Hippocrate, décerné le 16 novembre dernier, en reconnaissance de sa contribution aux soins périnataux sociaux et de ses répercussions positives sur les familles vulnérables.

Affaires administratives

Beverly Kravitz, directrice des Ressources humaines, Communications, Affaires juridiques et Sécurité globale, présente une résolution autorisant le Dr Lawrence Rosenberg à signer le formulaire attestant du

montant maximal que le CIUSSS est prêt à verser pour chaque accident de travail ou maladie professionnelle qui surviendra en 2022.

Madame Kravitz propose la nomination d'une candidate à l'interne, Filomena Novella, au poste de directrice adjointe de la Réadaptation et des Services multidisciplinaires. Elle propose également la nomination d'une candidate à l'externe, Isabelle Catellier, au poste de directrice adjointe de la Santé mentale et dépendance. Le conseil approuve ces nominations.

Points de décision

Joanne Côté, directrice de la Qualité, Innovation, Évaluation, Performance et éthique, explique que le ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS) a apporté des révisions à l'Entente de gestion et d'imputabilité 2021-2022 depuis que celle-ci a été présentée aux membres du conseil en septembre. À la fin de l'année, le CIUSSS devra expliquer pourquoi il n'a pas été en mesure d'atteindre ces nouvelles cibles exigées.

Lucie Tremblay, directrice des Soins infirmiers, présente pour approbation la Politique et procédures sur l'utilisation exceptionnelle d'une mesure de contrôle. Cette dernière est une version révisée de celle approuvée par le conseil en 2019 en vue d'une mise en œuvre à l'Hôpital général juif. Le conseil approuve la politique et les procédures et s'entend pour les mettre en œuvre dans l'ensemble du CIUSSS.

Cette politique a été élaborée au cours des dernières années, après consultation des conseils professionnels, ainsi que des directions des Soins infirmiers, des Services professionnels, de la Réadaptation et des Services multidisciplinaires, afin qu'elle puisse être applicable à l'ensemble des installations du CIUSSS.

Julie Ricciardi, adjointe au président-directeur général, présente les quatre projets sélectionnés pour les Prix d'excellence du réseau de la santé et des services sociaux. Cette année, le thème du MSSS est consacré aux réalisations dans le cadre de la COVID-19. Ce concours est organisé par le MSSS à chaque année, à l'exception de l'année dernière, en raison de la COVID-19.

Le processus de sélection consiste en :

- une première sélection par un jury interne, dont le rôle est de retenir un projet pour chacune des catégories identifiées par le MSSS;
- une sélection par un jury ministériel de quatre projets pour chaque catégorie;
- la sélection par un jury national des lauréats du Prix d'excellence et des mentions d'honneur.

Quatre projets ont été choisis par le jury interne, soit le Dr Rosenberg, Joanne Côté, Dan Gabay et Julie Ricciardi. Il s'agit des projets suivants :

- Personnalisation des soins et des services :
Implantation de la clinique d'évaluation de Catalina Estevez
- Accessibilité aux soins et aux services : Accès virtuel – Réadaptation cardiaque - Personne-ressource de Debbie Kadoch
- Intégration des services : Création d'un centre de commandement de Joanne Côté
- Prévention et contrôle des infections – soutien aux milieux de vie : Offre de service en PCI : soutien aux RPA de Diane Brault

Joanne Côté et Dan Gabay n'ont pas été membre du jury pour la catégorie « Intégration des services », car ils soumettaient personnellement un projet dans cette catégorie.

Comités et instances du C.A.

Morty Yalovsky, président du comité d'audit, présente les résultats financiers de la période 6 qui se termine le 11 septembre 2021. Les résultats trimestriels, ainsi que la projection de fin d'année, seront soumis au MSSS.

En combinant les fonds d'exploitation et d'immobilisations, le déficit prévu au 31 mars 2022 est estimé à 8,5 M\$.

M. Yalovsky passe en revue les facteurs qui contribuent au déficit prévu. En raison du transfert de propriétés du CIUSSS (auparavant louées à la SQI), un gain unique a été réalisé dans le fonds d'immobilisations.

M. Yalovsky présente un plan d'équilibre budgétaire. Des changements récents permettent de réduire la taille du déficit prévu. Un tableau mettant en évidence ce plan est examiné. Une augmentation de 5,2 M\$ des revenus est projetée, des économies de 1,9 M\$ sont prévues dans certains secteurs du budget et une demande de financement supplémentaire sera déposée en lien avec le déficit structurel des blocs opératoires. Le conseil adopte le plan d'équilibre budgétaire 2021-2022 pour un montant de 8 200 000\$.

Lucyna Lach, présidente du comité de vigilance et de la qualité, présente le rapport annuel combiné 2019-2020 et 2020-2021. La composition du comité est revue. Les problèmes examinés par le comité et les suivis qui ont été faits sont brièvement décrits. Des nouvelles procédures opérationnelles ont été adoptées afin de respecter la confidentialité des dossiers et d'effectuer les suivis nécessaires. Le plan d'action pour l'année est également présenté. Le conseil approuve le rapport annuel combiné 2019-2020 et 2020-2021 du comité de vigilance et de la qualité du CIUSSS.

Sam Minzberg, président du comité de gouvernance et d'éthique, présente le rapport annuel 2020-2021. La composition du comité, les activités et le plan d'action 2021-2022 sont présentés et approuvés par le conseil.

M. Minzberg remercie Anne-Marie Bélanger, qui quitte pour une retraite des plus méritée, pour son soutien au comité au cours des dernières années.

Le Dr David Eidelman annonce la démission de Maria de Fazio du comité d'éthique de la recherche (volet psychosocial) ainsi que la nomination de Maria-Alexia Masella et de Thierry Morel-Laforce au comité d'éthique de la recherche (volet psychosocial), comme membres spécialisés en éthique, pour une période de deux ans, renouvelable.

Le Dr Eidelman présente le renouvellement des mandats des membres du comité d'éthique de la recherche des établissements du Centre de recherche interdisciplinaire en réadaptation (CRIR) du Montréal métropolitain. La composition de ce comité doit être approuvée par les conseils d'administration de tous les établissements membres du CRIR. Le conseil renouvelle le mandat des personnes suivantes, pour une période de deux ans, à compter de la date du conseil d'administration du PUR :

- Michel T. Giroux, personne spécialisée en droit;
- Dre Céline Lamarre, personne ayant une vaste connaissance du domaine biomédical en réadaptation;
- Imen Khelia, membre substitut et personne ayant une vaste connaissance du domaine biomédical en réadaptation;
- Saïda El Haïli, clinicienne ayant une vaste connaissance des déficits sensoriels visuels ou auditifs;
- Mariama Touré, clinicienne ayant une vaste connaissance des déficits moteurs ou neurologiques;
- Monique Provost, personne non affiliée au CIUSSS et provenant de la clientèle des personnes adultes et aptes;
- Delphine Roigt, membre substitut spécialisé en droit et en éthique;
- Marie-Thérèse Laramée, clinicienne ayant une vaste connaissance des déficits moteurs ou neurologiques, et du domaine biomédical en réadaptation.

Points d'information

Alan Maislin remercie Kathy Assayag pour sa contribution au comité des usagers. Il annonce également qu'elle sera remplacée à la présidence par Maor Amar.

M. Amar rappelle le mandat du comité des usagers. Il explique qu'au cours des dix dernières années, en particulier lors des deux ou trois dernières années, il est devenu de plus en plus facile de communiquer avec les usagers au moyen de technologies numériques. C'est dans cet esprit que le comité s'est lancé dans le développement d'une application mobile qui a pour but d'aider les utilisateurs à s'orienter dans l'hôpital.

Allen et Sarah Rubin, membre du conseil et son épouse, ont fortement soutenu ce projet. Ils ont travaillé sans relâche pour qu'il se concrétise

L'application, compatible avec les appareils Android et iOS, sera disponible aux usagers dans un avenir proche. Bien que le comité ait assumé la charge financière et technique de l'application, M. Amar souligne que le soutien du président du conseil d'administration, des directeurs et du personnel des différentes directions a été déterminant dans le développement de l'application.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DU CIUSSS DU CENTRE-OUEST MONTRÉAL

Un calendrier des réunions du Conseil d'administration est disponible en ligne à l'adresse :

<https://www.ciusscentreouest.ca/>

cliquez sur : CIUSSS du Centre-Ouest-de-l'Île-de-Montréal
| Conseil d'administration

Info-CA est produit par le Service des communications et des relations médias pour le bureau de président-directeur général. Toutes les informations contenues dans ce bulletin ont reçu l'approbation officielle de ce dernier.

La prochaine réunion du Conseil d'administration aura lieu le :

Le jeudi 27 janvier 2022, à 7 h 30
Par vidéoconférence

Plus d'information au sujet du Conseil d'administration sur le site :

<http://www.ciuss-centreouestmtl.gouv.qc.ca/le-ciuss/conseil-d-administration/>