

Info-CA

Bulletin d'information des réunions du conseil d'administration

Faits saillants du conseil d'administration Séance régulière du jeudi 30 septembre 2021 (par vidéoconférence)

Rapport du président du conseil d'administration

Alan Maislin souligne l'importance de la première Journée nationale de la vérité et de la réconciliation, qui vise à sensibiliser les Canadiens au système des pensionnats et aux répercussions intergénérationnelles sur les peuples autochtones.

Il mentionne également le départ à la retraite de Barbra Gold, directrice du Programme de soutien à l'autonomie des personnes âgées (SAPA). Ses compétences en gestion et son engagement envers le développement de son personnel font partie de son héritage et se perpétueront au sein du CIUSSS.

M. Maislin félicite et accueille le Dr Mark Karanofsky, nouvellement élu président du conseil des médecins, dentistes et pharmaciens (CMDP). Le Dr Karanofsky sera appuyé du vice-président, Dr Lawrence Rudski, qui supervisera le volet hospitalier du CMDP.

Le CIUSSS continue de faire face à de nombreux défis causés par la pandémie. C'est grâce au leadership et au dévouement de tout le personnel que le CIUSSS a pu s'adapter aux nombreux changements pour relever ces défis.

Rapport du président-directeur général

Le Dr Lawrence Rosenberg fait le point sur la quatrième vague de la pandémie. Le nombre de patients positifs à la COVID-19 actuellement à l'Hôpital général juif (onze, dont huit non vaccinés) et à l'unité de soins intensifs (huit de ces onze, dont sept non vaccinés) démontre que le vaccin est efficace et offre à ceux qui ont été vaccinés un avantage majeur dans la prévention de la COVID-19 et de l'hospitalisation.

Le Dr Rosenberg rappelle aux membres qu'un sous-comité du conseil d'administration a été mis sur pied pour examiner le protocole du ministère de la Santé et services sociaux (MSSS) intitulé *Priorisation pour l'accès aux soins intensifs (adultes) en contexte extrême de pandémie*. Ce comité a également reçu le mandat de formuler des recommandations au conseil d'administration sur la façon dont le CIUSSS pourrait gérer la surcapacité des unités de soins intensifs si cela s'avérait nécessaire.

La direction a élaboré un protocole qui permettrait au CIUSSS d'augmenter la capacité des soins intensifs, si nécessaire.

En ce qui concerne le dossier de santé numérique, le Dr Rosenberg indique que quatre réunions avec le ministre et des sous-ministres ont eu lieu au cours de l'été pour présenter ce projet. Toutes les personnes étaient enthousiastes et à aucun moment il n'a été question d'arrêter, de ralentir ou de changer de direction.

Le CIUSSS continue d'aller de l'avant avec ce projet et se conformera à toutes les lignes directrices et directives mises en place par le MSSS.

Le Dr Rosenberg signale qu'un chercheur de l'Université de Sherbrooke a reçu le mandat d'examiner si la désignation de centre hospitalier universitaire (CHU) doit être préservée. S'il est recommandé de conserver

cette désignation, il serait intéressant d'avoir deux types de statut pour les établissements de recherche, à savoir un pour les établissements non fusionnés, comme le CUSM, et un autre pour les établissements fusionnés, comme l'Hôpital général juif.

Enfin, le Dr Rosenberg rapporte que son mandat actuel se termine le 31 mars 2022.

Une demande formelle de renouvellement du mandat du Dr Rosenberg, pour quatre années additionnelles, a été présentée au MSSS.

Dépôt des résolutions approuvées par courriel

- Dr Lajos Kovacs : chef intérimaire du département de Pédiatrie depuis 8 juillet 2021, et jusqu'à ce que le nouveau chef du département soit nommé et entre en fonction.
- To Nhu Nguyen : directrice adjointe de l'Accès aux Services médicaux de Première ligne du DRMG de Montréal depuis le 30 août 2021.
- Erin Cook : directrice adjointe de la Qualité, de l'Innovation, de l'Évaluation, de la Performance et de l'Éthique depuis le 6 septembre 2021.
- Geneviève Lamy : directrice adjointe des Affaires académiques, à compter de maintenant.
- Anne Dubé : directrice adjointe des Services professionnels depuis le 6 septembre 2021.
- Gary Stoopler : directeur du Soutien à l'autonomie des personnes âgées (SAPA), à compter du 1^{er} novembre 2021.
- Jennifer Clarke : directrice adjointe du Soutien à l'autonomie des personnes âgées (SAPA), depuis le 13 septembre 2021.

Affaires administratives

Le Dr Harvey Sigman, médecin examinateur principal, explique l'importance d'avoir un médecin examinateur externe pour les dossiers qui impliquent un conflit d'intérêt et qui nécessite une expertise en matière de cancer du sein. Le Dr David Fleischer, chirurgien à l'Hôpital Royal Victoria, a été nommé médecin examinateur externe du dossier 2019-00237.

Beverly Kravitz, directrice des Ressources humaines, Communications, Affaires juridiques et Sécurité globale, annonce la nomination de Mary Lattas, en remplacement de Gary Stoopler, au poste de directrice de la Réadaptation et des Services multidisciplinaires. Le conseil d'administration approuve la proposition et Mary Lattas deviendra directrice le 4 octobre 2021.

Points de décision

Joanne Côté, directrice de la Qualité, de l'Innovation, de l'Évaluation, de la Performance et de l'Éthique, présente l'entente de gestion et de responsabilisation 2021-2022 entre le MSSS et le CIUSSS. Cette année, le ministre a réduit le nombre d'engagements à 45 indicateurs, dont 31 ont des cibles précises. Il y a 13 nouveaux indicateurs :

- cinq concernent la prévention et au contrôle des infections nosocomiales;
- trois concernent la santé publique;
- deux concernent les jeunes à risque;
- un indicateur concerne le SAPA, les services de première ligne et les ressources humaines.

Des commentaires et des demandes de révision ont été soumis au MSSS et sont actuellement en attente de la version officielle. Madame Côté présente également les résultats du tableau de bord pour la période 4, ainsi que les données relatives à la COVID-19 et à la vaccination.

Chantal Bellerose, adjointe à la DQIEPE, fait le point sur la *Politique de lutte contre la maltraitance envers les personnes âgées et toute autre personne majeure en situation de vulnérabilité*. Le CIUSSS est reconnu comme un leader provincial en matière de prévention de la maltraitance. La version révisée de la politique, alignée sur la Loi 101, qui a été présentée pour approbation par l'Assemblée nationale du Québec, est beaucoup plus inclusive et offre plus de soutien et de formation pour aider à signaler et à gérer des cas. Le conseil approuve et adopte la version révisée de la politique du CIUSSS.

Madame Bellerose remercie toutes les personnes qui ont contribué à la révision, notamment le comité des usagers qui a présenté un rapport qui a été très utile lors de la révision de la politique.

Comités et instances du conseil d'administration

Gary Wechsler, membre du comité de vérification, souhaite un prompt rétablissement à Morty Yalvosky et remercie Carrie Bogante et son équipe pour leur travail. Les résultats des périodes 3 et 4 sont présentés, en notant que les projections sont respectées.

Carrie Bogante, directrice des Ressources financières, explique que le CIUSSS devait soumettre au MSSS le rapport AS-617 pour la période 3, se terminant le 19 juin 2021. Il y a une augmentation de 136 678 183 \$ des revenus et des dépenses projetées pour l'année, presque entièrement liée à la COVID-19. Madame Bogante note que le déficit combiné des fonds d'exploitation et d'immobilisations pour l'année s'élève à 14 480 000 \$, ce qui correspond exactement au budget déficitaire soumis en mai 2021. Les raisons pour cette prévision déficitaire sont passées en revue. Le conseil adopte le rapport trimestriel 2020-2021 pour la période 3.

Autorisations d'emprunt

Le conseil approuve une demande de renouvellement des autorisations d'emprunt pour le CIUSSS, pour la période du 1^{er} novembre 2021 au 31 octobre 2022, pour un montant maximal de 330 M\$. De ce montant, 170 M\$ sont destinés à la COVID-19 et 160 M\$ aux activités d'exploitation.

Comité de vigilance et de la qualité

En l'absence de Lucyna Lach, Linda Fortier dépose le rapport annuel, qui comprend les années 2019-2020 et 2020-2021, qui sera présenté en détail à la prochaine réunion. Madame Fortier souligne que le comité a fait le suivi des dossiers pour lesquels il y avait des plans d'amélioration, ainsi que des plaintes non résolues reçues par la commissaire aux plaintes et à la qualité des services (CPQS). De plus, Madame Fortier explique que le comité reformule certaines plaintes en enjeux systémiques qui sont soumis au bureau du CPQS qui récidive annuellement et s'assure que des plans d'action sont élaborés et mis en œuvre. Enfin, le mode de fonctionnement du comité a été revu, afin qu'il soit mieux à même de remplir son mandat.

Le Dr Mark Karanofsky, président du conseil des médecins, dentistes et pharmaciens (CMDP), présente le *Règlement de la Régie interne du CMDP*, tel qu'approuvé par le MSSS. Ce document est basé sur le modèle du MSSS. Les changements apportés au modèle comprennent la modification de la composition du CMDP, la modification du langage utilisé en ce qui concerne les congés de maladie et la formalisation du processus de nomination des chefs de département. Le conseil adopte le règlement de la régie interne du CMDP.

Comité des affaires académiques

Le Dr David Eidelman, président du comité des affaires académiques, explique qu'un examen externe a été demandé pour s'assurer que le comité d'éthique de la recherche se conduisait conformément aux pratiques établies.

Dr Eidelman remercie Cindy Starnino et son équipe, ainsi que les examinateurs externes pour leur excellent travail.

Cindy Starnino, directrice des Affaires académiques, présente un aperçu du mandat et du processus de l'examen externe, les points forts du comité, les domaines qui ont été montrés comme devant être amélioré à la suite du processus d'examen, et les mesures à prendre en fonction des recommandations fournies.

En réponse à la recommandation des examinateurs externes concernant le besoin de procédures écrites pour le comité d'éthique de la recherche, Madame Starnino explique que le comité a élaboré un ensemble de modes opératoires normalisés (MON). Avec l'aide des principales parties prenantes et du service des Affaires juridiques, 29 MON ont été élaborées, dont six doivent être approuvées par le conseil. Les six MON nécessitant l'approbation du conseil ont été brièvement présentées.

Le conseil s'engage à ce que le CIUSSS finalise la rédaction de son cadre réglementaire en recherche et le transmette à la Direction de la recherche et de la coordination interne du MSSS au plus tard le 31 janvier 2022.

Le conseil s'engage également à ce que le CIUSSS continue de respecter les conditions énoncées dans le cadre du renouvellement de la désignation du CÉR en 2018. Le président du conseil a été mandaté pour communiquer l'engagement du conseil au MSSS, au plus tard le 31 octobre 2021.

Enfin, le conseil approuve la nomination d'Emily Doerksen au comité d'éthique de la recherche – volet médical/biomédical, à titre de membre spécialisée en éthique, pour une période de deux ans, renouvelable.

Comité consultatif du CHSLD juif Donald Berman

Barbra Gold, directrice du programme SAPA, présente la démission de Diana Schweitzer, membre du comité consultatif du CHSLD juif Donald Berman, depuis le 27 avril 2021. Elle annonce également la nomination de Lili Yesovitch au comité consultatif, pour un mandat se terminant le 25 janvier 2022.

La résolution a été formulée par la Fondation et des membres de la personne morale du CHSLD juif Donald Berman.

Point d'information

Joanne Côté rapporte que la visite d'Agrément Canada aura lieu du 21 au 26 novembre 2021, et engagera un total de douze visiteurs. Seront évalués les services généraux (CLSC, GMF, ligne Info-Social /Info-Santé et télésanté), les services jeunesse, la direction de la Santé mentale et Dépendance et tous les services de l'Hôpital général juif, y compris les soins aigus. En préparation de la visite, deux réunions du conseil auront lieu dans les prochaines semaines.

Enfin, Nathalie Lecoq, conseillère principale et coordonnatrice des affaires juridiques, présente le tableau comparatif des mises sous garde de personnes dans l'établissement, pour la période du 1^{er} avril 2020 au 24 septembre 2020 et du 1^{er} avril 2021 au 24 septembre 2021.

LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DU CIUSSS DU CENTRE-OUEST MONTRÉAL

Un calendrier des réunions du Conseil d'administration est disponible en ligne à l'adresse :

<https://www.ciusscentreouest.ca/>

cliquez sur : CIUSSS du Centre-Ouest-de-l'Île-de-Montréal
| Conseil d'administration

Info-CA est produit par le Service des communications et des relations médias pour le bureau de président-directeur général. Toutes les informations contenues dans ce bulletin ont reçu l'approbation officielle de ce dernier.

La prochaine réunion du Conseil d'administration aura lieu le :

Le jeudi 25 novembre 2021, à 7 h 30
Par vidéoconférence

Plus d'information au sujet du Conseil d'administration sur le site :

<http://www.ciuss-centreouestmtl.gouv.qc.ca/le-ciuss/conseil-d-administration/>