

# Info-CA

Bulletin d'information des réunions du conseil d'administration

## Faits saillants du conseil d'administration

Réunion régulière du jeudi 15 juin 2017

### Un mot du président-directeur général

Le Dr Lawrence Rosenberg, président-directeur général du CIUSSS, fait mention de l'impact de la classification du gouvernement du Québec sur les salaires des gestionnaires du réseau.

Il ajoute qu'un nouveau mandat sera octroyé à Ernst and Young au cours de la période estivale. La firme aura pour responsabilité d'analyser la chaîne d'approvisionnement et le contrôle des stocks afin d'être plus efficace dans ces domaines et chercher à économiser 2 M \$. Ce mandat permettra aussi de valider s'il existe des domaines d'activités sous-financés. Un rapport sera également préparé et remis au MSSS pour l'octroi d'un financement supplémentaire de 8 à 10 M\$ permettant de soutenir les activités cliniques.

En 2010, un plan a été déposé pour assurer la construction du pavillon K. La phase 4 de ce plan consistait à financer le réaménagement de l'Hôpital. Cette dernière a été acceptée par le gouvernement Charest, mais de façon non-écrite. Une nouvelle demande sera soumise au gouvernement en lien avec une phase 4 révisée. Par exemple, l'unité de psychiatrie hospitalière a besoin de sommes supplémentaires pour être complétée.

Il ajoute finalement que les objectifs cliniques pour lesquels nous sommes tenus responsables dans l'entente de gestion et d'imputabilité sont en grande partie atteints dans le réseau.

Malheureusement, la mission académique n'a pas été prise en compte. Une lettre a d'ailleurs été transmise au MSSSS par le Dr Rosenberg pour souligner cette mission qui ne se reflète pas dans l'entente de gestion et d'imputabilité et éviter ainsi d'en être tenu responsable. Une retraite sera organisée à ce sujet et ce, en septembre.

### Approbatons diverses par le conseil

#### Rapport annuel de la commissaire locale aux plaintes et à la qualité des services :

à titre de commissaire locale, Rosemary Steinberg présente son rapport annuel. Des recommandations sont faites sur la qualité et le consentement aux soins,

l'accessibilité aux services, la compréhension du

réseau, les relations interpersonnelles, la gestion de risques et la sécurité ainsi que le processus d'examen des plaintes. Une motion d'appréciation est entérinée à l'unanimité pour féliciter le travail de M<sup>me</sup> Steinberg qui remettait son dernier rapport, avant son départ à la retraite.

L'arrivée de la période estivale marque pour le conseil d'administration le dépôt et l'approbation de plusieurs rapport de comités et d'instances diverses.

**Nouveau service en médecine :** Dre Louise Miner, directrice des services professionnels, propose de créer un nouveau service de la pathologie et ce, dans le département de médecine. Cela aidera à garder en place les pathologistes de l'Hôpital membre du Conseil de médecins, dentistes et pharmaciens de l'établissement et faire en sorte qu'ils puissent continuer leur travail clinique, nécessaire au bon roulement de l'établissement.

**Nouvel organigramme de la direction supérieure :** le CIUSSS a dernièrement reçu l'aval des autorités ministérielles afin de réorganiser le secteur de la recherche et de l'enseignement par la création d'une direction des affaires académiques qui sera en place dès septembre. Un nouvel organigramme à cet effet est présenté par Beverly Kravitz, directrice des ressources humaines, des communications, des affaires juridiques et de la sécurité globale, et approuvé.

**Plan d'action annuel à l'égard des personnes handicapées :** dans un souci de favoriser la participation sociale des personnes présentant une déficience, le CIUSSS s'est engagé dans une démarche afin d'identifier les principaux obstacles à leur intégration et les moyens pour en diminuer les impacts ou les abolir. Pour ce premier Plan, le CIUSSS a formé un groupe de travail composé de membres de plusieurs directions et du Regroupement des organismes de promotion du Montréal métropolitain. Les grandes lignes de ce Plan d'action sont présentées par Felicia Guarna, directrice de la réadaptation, et de la directrice adjointe, Suzanne Cloutier.

**Entente de gestion et d'imputabilité :** la directrice générale adjointe des programmes de soutien, administration et performance, Dre Anne Lemay, mentionne qu'il est requis du conseil d'administration d'approuver l'entente de gestion et d'imputabilité 2017-2018 présentée. En fait, le MSSS exige que les établissements s'engagent à respecter une telle entente. Bien qu'adoptée, certains commentaires et réserves sont formulés et transmis sous forme de lettre au sous-ministre adjoint, Pierre Lafleur.

**Rapport annuel de gestion :** le MSSS exige que les établissements produisent un rapport de gestion. Suivant les directives de la circulaire du 20 avril, le rapport annuel de gestion du CIUSSS est présenté par Dre Anne Lemay et approuvé par les membres.

#### **Rapports des comités et des instances du conseil**

**Comité de vérification :** Morty Yalovsky, membre du conseil, présente les détails de l'état de la situation financière au 31 mars. Le rapport est approuvé.

**Comité de gestion des risques :** Dre Anne Lemay et Chantal Bellerose, coordonnatrice qualité, gestion des risques, agrément et expérience patient, déclarent les accidents et les incidents constatés dans les établissements du CIUSSS au cours de la dernière année. Un rapport doit être produit à chaque année et analysé par diverses instances pour identifier et mettre en œuvre les moyens d'éviter la récurrence des accidents et des incidents.

**Comité de vigilance et de qualité :** Lucyna M. Lach, membre du conseil et présidente du comité, présente les membres, le mandat et le nombre de rencontres organisées au cours de la dernière année. Des recommandations sont formulées concernant le contrôle et la prévention des infections, la communication auprès des usagers et la qualité des soins à assurer.

**Comité des usagers :** membre du conseil d'administration de MAB-MacKay et président du comité, Lucio D'Intino présente le rapport annuel. En plus du rôle, des fonctions et des membres, les priorités et les accomplissements des comités des usagers de divers établissements sont présentés. S'ajoute le rapport financier et la liste des priorités consolidées.

**Comité de propreté et de salubrité :** le président du comité, Gilbert St-Onge, présente le rapport annuel du comité de propreté et de salubrité au conseil. Il fait état des établissements qui ont été visités ainsi que des observations et des recommandations en lien avec la propreté et la salubrité.

**Comité des affaires académiques** : présenté par David Eidelman, membre du conseil, le rapport de ce comité met l'emphase sur les travaux du groupe PIVOT, les contrats des médecins ainsi que la promotion de la culture d'excellence.

### Rapports annuels des conseils

Les rapports du Conseil des infirmières et infirmiers, du Conseil multidisciplinaire et du Conseil des médecins, dentistes et pharmaciens sont présentés et approuvés par les membres du conseil d'administration.

- **Conseil des infirmières et infirmiers** : rapport présenté par Marie-Claire Bélisle, présidente. Une présentation des membres et un bilan des activités est faite.
- **Conseil multidisciplinaire** : rapport présenté par Patricia Urrico, présidente. Une présentation des membres, du mandat, des buts et objectifs et des réalisations est faite. Membre du comité, Jeremy Wexler mentionne qu'un modèle de règlement administratif pour les conseils multidisciplinaires a été préparé par le MSSS. Depuis, le comité exécutif du conseil d'administration a proposé plusieurs modifications à ce modèle qui ont été adoptées par les membres du Conseil multidisciplinaire. Le conseil d'administration les adopte à son tour.
- **Conseil des médecins, dentistes et pharmaciens** : rapport présenté par la Dr Elizabeth MacNamara. Une présentation des responsabilités, des membres, des activités des comités et des priorités est faite.

Alan Maislin, président du conseil, indique que Vivian Konigsberg a dernièrement démissionné de son poste de membre indépendante du conseil d'administration, de présidente ainsi que de membre du comité de révision. Rosemary Steinberg propose de nommer Alyssa Yufe à titre de membre et présidente de ce comité.

### Points d'information

Dre Anne Lemay présente les principaux indicateurs inscrits au tableau de bord corporatif du CIUSSS pour l'année 2016-2017. Les cibles et leur valeur sont également précisées. Elle poursuit en décrivant les engagements du CIUSSS inscrits dans l'entente de gestion et d'imputabilité 2016-2017.

Par la suite, Dre Louise Miner fait rapport des soins de fin de vie au CIUSSS, de décembre 2016 à juin 2017. Des statistiques, notamment sur le nombre de demandes d'aide médicale à mourir formulées et administrées, sont présentées. Elle poursuit en déposant la lettre qui a été transmis par la Fédération des médecins spécialistes du Québec au sous-ministre associé du MSSS, Michel A. Bureau, concernant les règles de gestion des plans d'effectifs médicaux en spécialité. La réponse de M. Bureau à cette lettre est également déposée.

Joanne Côté, directrice adjointe innovation, analyse quantitative et prescriptive, et Geneviève Séguin, chargée de projet, présentent globalement le projet d'unification des systèmes d'information pour l'ensemble du CIUSSS. Le contexte et les objectifs, les principes directeurs, la vision de l'architecture simplifiée, l'échéancier et les bénéfices sont présentés.

### En conclusion

La *Loi sur la santé et les services sociaux* prévoit que les seules personnes pouvant signer un document engageant un établissement sont le président du conseil d'administration et le directeur général. Le programme SAPA souhaite que le CIUSSS conclue des ententes avec les résidences

privées pour aînés certifiés sur la dispensation de certains services par le personnel de ces résidences et non le personnel du CIUSSS. Il a présentement 29 résidences avec lesquelles des ententes pourraient être signées. Le nombre d'ententes à signer risque donc d'être important. Une délégation de pouvoir est ainsi entérinée vers la directrice SAPA, Barbra Gold et la directrice adjointe, Christine Touchette.

Bervely Kravitz propose finalement de nommer Elliott Silverman à titre de directeur de la logistique du CIUSSS.

## **LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DU CIUSSS DU CENTRE-OUEST MONTRÉAL**

Un calendrier des réunions du Conseil d'administration est disponible en ligne à l'adresse : [www.ciuss-centreouestmtl.gouv.qc.ca/home/](http://www.ciuss-centreouestmtl.gouv.qc.ca/home/) cliquez sur : CIUSSS du Centre-Ouest-de-l'Île-de-Montréal | Conseil d'administration

Info-CA est une publication produite par le département des communications et des relations médias pour le bureau de président-directeur général. Toutes les informations contenues dans ce bulletin ont reçu l'approbation officielle de ce dernier.

La prochaine réunion du Conseil d'administration aura lieu le :

**Le jeudi 14 septembre 2017, 7 h 30**

Plus d'information au sujet du Conseil d'administration sur le site :

<http://www.ciuss-centreouestmtl.gouv.qc.ca/le-ciuss/conseil-d-administration/>